



# Jahresrechnung 2025





Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Vereinsversammlung des  
**Verein ESPOIR, Zürich**

St. Gallen, 31. März 2026


Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des **Verein ESPOIR** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

**PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG**

  
Kai Hachmann  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

  
Bernhard Kohner  
zugelassener Revisor

Bilanz in CHF	Anhang/ Veränderung Kapital	31.12.2025	31.12.2024
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel		5'319'680	5'059'879
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'081'584	700'076
Sonstige kurzfristige Forderungen		16'090	13'482
Aktive Rechnungsabgrenzungen		34'335	48'857
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>6'451'689</b>	<b>5'822'294</b>
Sachanlagen	1	59'222	4'037
Finanzanlagen		731'145	729'145
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>790'367</b>	<b>733'182</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>7'242'056</b>	<b>6'555'476</b>

<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		61'196	20'596
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	280'616	280'223
Passive Rechnungsabgrenzungen		84'526	78'907
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>426'338</b>	<b>379'726</b>
Fondskapital	3	366'790	374'867
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>793'129</b>	<b>754'593</b>
Grundkapital		300'000	300'000
Gebundenes Kapital		2'717'115	2'413'007
Freies Kapital		3'431'812	3'087'876
<b>Total Organisationskapital</b>	4	<b>6'448'927</b>	<b>5'800'883</b>
Bilanzgewinn		0	0
<b>Total Passiven</b>		<b>7'242'056</b>	<b>6'555'476</b>

Betriebsrechnung in CHF	Anhang/ Veränderung Kapital	2025	2024
Erhaltene Zuwendungen	5	678'680	390'924
<i>davon zweckgebunden</i>		<i>83'937</i>	<i>97'400</i>
<i>davon frei</i>		<i>594'742</i>	<i>293'524</i>
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	6	5'313'985	5'247'905
Übrige betriebliche Erlöse	7	1'427'022	1'466'549
<b>Total Ertrag</b>		<b>7'419'686</b>	<b>7'105'378</b>
Personalaufwand		-5'126'813	-4'965'764
Sachaufwand		-1'695'562	-1'744'806
Abschreibungen		-3'183	-3'583
<b>Total Aufwand</b>	8	<b>-6'825'557</b>	<b>-6'714'154</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>594'129</b>	<b>391'224</b>
Finanzergebnis	9	15'261	26'496
Ausserordentliches Ergebnis	10	30'578	13'437
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>639'967</b>	<b>431'156</b>
Veränderung des Fondskapitals	3	8'077	-26'675
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>648'044</b>	<b>404'482</b>
Veränderung Organisationskapital	4	0	0
Veränderung gebundenes Kapital	4	-304'108	27'308
Veränderung freies Kapital	4	-343'936	-431'790
<b>Gewinn</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

## Geldflussrechnung

in CHF	2025	2024
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	648'044	404'482
Veränderung des Fondskapitals	-8'077	26'675
Abschreibungen auf Sachanlagen	3'183	3'583
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	-381'507	149'150
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	14'522	-18'548
Abnahme/(Zunahme) sonstige Forderungen	-2'607	3'338
(Abnahme)/Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	40'993	25'694
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	5'619	-4'842
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>320'169</b>	<b>589'532</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Sachanlagen	-58'368	-2'421
Investitionen in Finanzanlagen	-2'000	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-60'368</b>	<b>-2'421</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>259'801</b>	<b>587'110</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	01.01.2025 5'059'879	01.01.2024 4'472'769
Endbestand an flüssigen Mitteln	31.12.2025 5'319'680	31.12.2024 5'059'879
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>259'801</b>	<b>587'110</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

### Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2025

	Anfangs- bestand per 01.01.2025	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Ver- änderung	Endbestand per 31.12.2025
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	127'750	10'000	-11'888	0	-1'888	125'863
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	165'944	73'937	-64'272	0	9'665	175'609
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	81'173	0	-15'855	0	-15'855	65'318
<b>Total Fondskapital</b>	<b>374'867</b>	<b>83'937</b>	<b>-92'014</b>	<b>0</b>	<b>-8'077</b>	<b>366'790</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'413'007	330'000	-25'892	0	304'108	2'717'115
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	19'553	30'000	-400	0	29'600	49'153
Betriebssicherung	2'010'000	300'000	0	0	300'000	2'310'000
Innovationen	383'454	0	-25'492	0	-25'492	357'962
Freies Kapital	3'087'876	343'936	0	0	343'936	3'431'812
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'800'883</b>	<b>673'936</b>	<b>-25'892</b>	<b>0</b>	<b>648'044</b>	<b>6'448'927</b>

### Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2024

	Anfangs- bestand per 01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Ver- änderung	Endbestand per 31.12.2024
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	130'980	1'300	-4'530	0	-3'230	127'750
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	149'932	72'100	-56'088	0	16'012	165'944
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	67'281	24'000	-10'108	0	13'893	81'173
<b>Total Fondskapital</b>	<b>348'193</b>	<b>97'400</b>	<b>-70'725</b>	<b>0</b>	<b>26'675</b>	<b>374'867</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'440'315	0	-27'308	0	-27'308	2'413'007
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	43'440	0	-23'887	0	-23'887	19'553
Betriebssicherung	2'010'000	0	0	0	0	2'010'000
Innovationen	386'875	0	-3'421	0	-3'421	383'454
Freies Kapital	2'656'086	431'790	0	0	431'790	3'087'876
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'396'401</b>	<b>431'790</b>	<b>-27'308</b>	<b>0</b>	<b>404'482</b>	<b>5'800'883</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Espoir wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) wie auch nach dem Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen. Durch die Darstellung in ganzen CHF können Rundungsdifferenzen entstehen. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Sachanlagen mit einem Anschaffungswert ab CHF 1'500 werden aktiviert.

Die Sachanlagen werden wie folgt beschrieben:

- Büromobiliar: über 10 Jahre vom Anschaffungswert
- Büromaschinen, EDV-Geräte: über 4 Jahre vom Anschaffungswert
- EDV e-Case (Software): über 4 Jahre vom Anschaffungswert

## Bewertung der übrigen Bilanzpositionen

Sämtliche übrigen Bilanzpositionen sind zu Nominalwerten bilanziert.

## Ausweis der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF		31.12.2025	31.12.2024
<b>1) Sachanlagen</b>		<b>59'222</b>	<b>4'037</b>
Büromobiliar	Anfangsbestand	87'003	84'582
	Zugänge	0	2'421
	Abgänge	0	0
	Endbestand	87'003	87'003
Wertberichtigung Mobiliar	Anfangsbestand	-82'966	-79'383
	Planmässige Abschreibungen	-751	-3'583
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-83'717	-82'966
Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	103'491	103'491
	Zugänge	58'368	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	161'859	103'491
Wertberichtigung Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	-103'491	-103'491
	Planmässige Abschreibungen	-2'432	0
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-105'923	-103'491
Software e-Case	Anfangsbestand	197'148	197'148
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	197'148	197'148
Wertberichtigung Software e-Case	Anfangsbestand	-197'148	-197'148
	Planmässige Abschreibungen	0	0
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-197'148	-197'148
<b>2) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>280'616</b>	<b>280'223</b>
Lohndurchlaufkonto		203'980	221'370
Sozialleistungen		76'636	57'320
Quellensteuer		0	1'533

## Erläuterungen zum Ertrag

in CHF	2025	2024
<b>5) Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>678'680</b>	<b>390'924</b>
Mitgliederbeiträge	2'960	3'520
Diverse Spenden – zweckgebunden	83'937	97'400
Spenden privat	571'801	271'725
Spenden Gemeinden	3'965	0
Spenden Firmen	1'950	2'200
Spenden Kirchgemeinden	11'066	12'079
Spenden Institutionen	3'000	4'000
<b>6) Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5'313'985</b>	<b>5'247'905</b>
Erlös Pflegeplatzierung	3'567'934	3'481'181
Erlös Familienbegleitung	1'184'477	1'164'244
Erlös Besuchsbegleitung	515'375	441'281
Erlös Adoptionsabklärung	20'520	138'540
Erlös KOFA-Intensivabklärung	26'600	20'150
Skonti und Verluste aus Forderungen	-920	2'508

Im Jahr 2025 konnten wir im Bereich Pflegeplatzierung 3'360 Pflagestage (+95 Tage gegenüber Vorjahr) und 6'270 Stunden für Begleitung und Vermittlung von Pflegefamilien (+860 Stunden gegenüber Vorjahr) verrechnen. Des Weiteren konnten wir 7'404 Familienbegleitungsstunden (-107 Stunden gegenüber Vorjahr), 3'220 Besuchsbegleitungsstunden (+370 Stunden gegenüber Vorjahr) sowie 166 KOFA-Abklärungsstunden (+36 Stunden gegenüber Vorjahr) fakturieren. Bis Ende März 2025 wurden Adoptionsabklärungen durchgeführt; diese Dienstleistung wird nicht mehr durch Espoir angeboten.

7) Übrige betriebliche Erlöse enthalten Kost und Logis, aber auch Auslagen für die Pflegekinder, die den Pflegeeltern ausbezahlt und gleichzeitig den Auftraggebenden in Rechnung gestellt wurden.

## Erläuterungen zum Aufwand

in CHF	2025	2024
<b>8) Betriebsaufwand</b>	<b>-6'825'557</b>	<b>-6'714'154</b>
Dienstleistungsaufwand	-6'118'645	-5'992'960
Fundraisingaufwand	-11'967	-16'549
Administrativer Aufwand	-694'945	-704'645

Die Betriebsaufwände werden über die Kostenstellen- bzw. Kostenträgerrechnung erfasst, und die Aufteilung entspricht der Zewo-Methodik.

## Finanzergebnis

in CHF	2025	2024	
<b>9) Finanzergebnis</b>	<b>15'261</b>	<b>26'496</b>	
Finanzertrag	Bank- und Postzinsen	15'665	27'062
Finanzaufwand	Bank- und Postzinsen	0	0
	Zinsen für BVG	-16	-8
	Zinsen für Sozialversicherungen	0	0
	Verzugszinsen AHV	0	0
	Bankspesen	-389	-557

## Ausserordentliches Ergebnis

in CHF	2025	2024
<b>10) Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>30'578</b>	<b>13'445</b>
Ausserordentlicher Ertrag	30'578	13'445
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	-9

## Generelle Angaben

### Zweck

Espoir unterstützt belastete Kinder, Jugendliche und Familien durch Sozialpädagogische Familienbegleitung, KOFA-Intensivabklärungen und begleitete Pflegeplatzierungen. Gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen, den Eltern, ihrem sozialen Umfeld sowie den involvierten Fachpersonen strebt Espoir bestmögliche Lösungen an. Dabei orientiert sich die Non-Profit-Organisation primär am Kindeswohl und baut auf den Ressourcen im Umfeld der Kinder auf. Espoir ist konfessionell und politisch unabhängig.

<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Die folgenden Tätigkeiten werden ehrenamtlich geleistet: 4 bis 6 halbtägige Sitzungen inkl. Vorbereitung, Mitgliederversammlung, 1 Tag Retraite, 1/2 Tag Ausbildung, 4 bis 6 Ausschusssitzungen.	330 Std.	355 Std.
Die Vorstandsmitglieder erhalten eine Spesenpauschale von CHF 500/Jahr, das Präsidium erhält eine Spesenpauschale von CHF 2'400/Jahr.	5'900	5'900
Die Kosten für vorstandsbezogene und vom Präsidium genehmigte Weiterbildungen werden erstattet (Jahresgesamtbudget: CHF 2'500). Zusätzlicher Aufwand (Ausschussmitglieder, Kommissionen, Spezialressort, Präsidium etc.) wird mit CHF 75/Std. entschädigt.		
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	0	205
Entschädigung an das Präsidium inkl. Spesen	2'400*	2'605
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	0	205
*Seit Juni 2025 Co-Präsidium (Betrag auf zwei Personen aufgeteilt)		
Entschädigung an die Geschäftsleitung (4 Mitglieder)	631'460	604'649
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	111'037	105'614

### Vollzeitstellen

Im Berichtsjahr sowie im Vorjahr lag die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250.

Espoir  
Brahmsstrasse 28  
8003 Zürich

Telefon 043 501 24 00  
info@espoir.ch  
www.espoir.ch

IBAN: CH49 0900 0000 8000 1956 8



Gemeinsam für Kinder