



# Jahresrechnung 2017



# Gemeinsam für Kinder.

**Wir führen die Organisation nach nachhaltigen wirtschaftlichen und nicht-profitorientierten Prinzipien und pflegen ein aktives Netzwerk und wertschätzende Partnerschaften.**



# Kinder brauchen Sicherheit und Geborgenheit.

# Bericht der Revisionsstelle



**KPMG AG**

**Audit**

Badenerstrasse 172  
CH-8004 Zürich

Postfach  
CH-8036 Zürich

Telefon +41 58 249 31 31  
Telefax +41 58 249 44 06  
www.kpmg.ch

Bericht des Wirtschaftsprüfers an die Mitgliederversammlung

**Verein ESPOIR, Zürich**

---

Auftragsgemäss haben wir eine Review (prüferische Durchsicht) der nachfolgend wiedergegebenen Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang des Verein ESPOIR für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review (prüferischen Durchsicht) sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt.

KPMG AG

Michael Herzog  
*Zugelassener Revisionsexperte*

Alessandro Anzolut

Zürich, 16. April 2018

*Beilage:*

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

## Bilanz per 31.12.2017

<b>Bilanz in CHF</b>	Anhang	<b>31.12.17</b>	<b>31.12.16</b>
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel		2'980'946	2'887'291
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'111'558	1'109'402
Sonstige kurzfristige Forderungen		92'711	55'100
Aktive Rechnungsabgrenzungen		27'753	7'770
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>4'212'968</b>	<b>4'059'563</b>
Sachanlagen	1)	70'451	91'053
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>70'451</b>	<b>91'053</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>4'283'419</b>	<b>4'150'616</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		30'477	32'296
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2)	287'759	242'865
Passive Rechnungsabgrenzungen		98'937	80'660
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>417'173</b>	<b>355'821</b>
Fondskapital	3)	234'880	266'053
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>652'053</b>	<b>621'874</b>
Grundkapital		300'000	300'000
Gebundenes Kapital		2'463'845	2'461'545
Freies Kapital		867'521	767'197
<b>Total Organisationskapital</b>	4)	<b>3'631'366</b>	<b>3'528'742</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>4'283'419</b>	<b>4'150'616</b>

# Betriebsrechnung

<b>Betriebsrechnung in CHF</b>	Anhang	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Erhaltene Zuwendungen	5)	191'439	289'892
<i>davon zweckgebunden</i>		<i>64'807</i>	<i>106'395</i>
<i>davon frei</i>		<i>126'632</i>	<i>183'497</i>
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	6)	5'317'483	5'432'624
Übrige betriebliche Erlöse	7)	1'479'266	1'519'902
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>6'988'188</b>	<b>7'242'418</b>
Personalaufwand		-5'040'016	-4'955'039
Übriger Aufwand		-1'854'735	-1'915'859
Abschreibungen		-20'601	-14'980
<b>Total Betriebsaufwand</b>	8)	<b>-6'915'353</b>	<b>-6'885'878</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>72'836</b>	<b>356'540</b>
Finanzergebnis	9)	-1'405	-3'792
Periodenfremder Ertrag	10)	20	9'240
Periodenfremder Aufwand	10)	0	-907
<b>Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>71'451</b>	<b>361'081</b>
Veränderung des Fondskapitals	3)	31'173	-9'770
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>102'624</b>	<b>351'311</b>
Veränderung Organisationskapital	4)	0	-54'210
Veränderung gebundenes Kapital	4)	-2'300	-2'301'311
Veränderung freies Kapital	4)	-100'324	2'004'210
		<b>0</b>	<b>0</b>

# Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung in CHF</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>				
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	102'624		351'311	
Veränderung des Fondskapitals	-31'173		9'770	
Abschreibungen auf Sachanlagen	20'601		14'980	
Nettogewinn aus Anlageabgängen	0		0	
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	-2'156		-67'368	
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-19'983		2'784	
Abnahme/(Zunahme) sonstige Forderungen	-37'611		94'465	
(Abnahme)/Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	43'075		5'403	
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	18'277		12'440	
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>93'654</b>		<b>423'785</b>	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>				
(Investitionen) in Sachanlagen	0		-34'363	
(Investitionen) in Finanzanlagen	0		0	
(Investitionen) in immaterielle Anlagen	0		0	
Desinvestitionen Sachanlagen	0		0	
Desinvestitionen Finanzanlagen	0		0	
Zuflüsse/(Abflüsse) aus Finanzanlagen	0		0	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0</b>		<b>-34'363</b>	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>				
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0		0	
Zunahme/(Abnahme) sonstige langfristige Finanzverbindlichkeiten	0		0	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>93'654</b>		<b>389'422</b>	
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	01.01.17	2'887'291	01.01.16	2'497'869
(Endbestand) an flüssigen Mitteln	31.12.17	2'980'946	31.12.16	2'887'291
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>93'655</b>		<b>389'422</b>	

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Veränderung des Fonds- und Organisationskapitals 2017

Bezeichnung	Anfangs- bestand per 01.01.17	Zuweisung	Verwendung	interner Transfer	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.17
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	106'976	19'507	-19'910	0	-403	106'573
Jubiläum a)	6'131	0	-6'131	0	-6'131	0
(erlebnis)pädagogische Gruppenangebote	146'946	45'300	-63'939	0	-18'639	128'307
KipkE b)	6'000	0	-6'000	0	-6'000	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>266'053</b>	<b>64'807</b>	<b>-95'980</b>	<b>0</b>	<b>-31'173</b>	<b>234'880</b>

a) Fonds wurde im Verlauf des Geschäftsjahres 2017 dem Zweck entsprechend vollständig verwendet.

b) Fonds wurde im Verlauf des Geschäftsjahres 2017 dem Zweck entsprechend vollständig verwendet.

## 4) Organisationskapital

<i>Grundkapital</i>	<i>300'000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>300'000</i>
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
<i>Gebundenes Kapital</i>	<i>2'461'545</i>	<i>9'163</i>	<i>-6'863</i>	<i>0</i>	<i>2'300</i>	<i>2'463'845</i>
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern)	97'641	6'857	-6'863	0	-6	97'635
Lohnsicherung	2'000'000	0	0	0	0	2'000'000
Innovationen	363'904	2'306		0	2'306	366'210
<i>Freies Kapital</i>	<i>767'197</i>	<i>100'324</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>100'324</i>	<i>867'521</i>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>3'528'742</b>	<b>109'487</b>	<b>-6'863</b>	<b>0</b>	<b>102'624</b>	<b>3'631'366</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2016

Bezeichnung	Anfangs	Zuweisung	Verwendung	interner	Total	Endbestand
	bestand per 01.01.16					
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung (umbenannt früher Soforthilfe-Einsätze a)	103'055	17'640	-13'719	0	3'921	106'976
Jubiläum	6'131	0	0	0	0	6'131
(erlebnis)pädagogische Gruppenangebote ( <b>neu</b> ) b)	0	88'755	-82'906	141'097	146'946	146'946
Sommerlager c)	50'161	0	0	-50'161	-50'161	0
Zirkuslager d)	30'838	0	0	-30'838	-30'838	0
KipkE	6'000	0	0	0	0	6'000
MuKi-Ferien e)	60'098	0	0	-60'098	-60'098	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>256'283</b>	<b>106'395</b>	<b>-96'625</b>	<b>0</b>	<b>9'770</b>	<b>266'053</b>

- a) Umbenennung des Fonds Soforthilfe-Einsätze in Individualförderung. Übernahme von Kosten für Leistungen, die nicht von der öffentlichen Hand übernommen werden und für die Entfaltung oder zur Bedürfnisabdeckung eines Kindes erforderlich sind.
- b) Dieser Fonds beinhaltet die bisherigen Fonds Zirkuslager, Sommerlager und MuKi-Ferien. Diese drei Fonds werden weiterhin separat geführt und ihrem Zweck entsprechend verwendet.
- c) Fonds bleibt inhaltlich bestehen. Er wurde in den Fonds (erlebnis)pädagogische Gruppenangebote integriert.
- d) Fonds bleibt inhaltlich bestehen. Er wurde in den Fonds (erlebnis)pädagogische Gruppenangebote integriert.
- e) Fonds bleibt inhaltlich bestehen. Er wurde in den Fonds (erlebnis)pädagogische Gruppenangebote integriert.

## 4) Organisationskapital

<i>Grundkapital</i>	245'790	0	0	54'210	54'210	300'000
Organisationskapital f)	245'790	0	0	54'210	54'210	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
<i>Gebundenes Kapital</i>	160'234	363'904	-12'593	1'950'000	2'301'311	2'461'545
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern ( <b>neu</b> ) g)	0	0	-12'273	109'914	97'641	97'641
Lohnsicherung ( <b>neu</b> ) h)	0	0	0	2'000'000	2'000'000	2'000'000
Innovationen i)	0	363'904	0	0	363'904	363'904
Fonds Krankheit/Mutterschaft j)	36'287	0	-320	-35'967	-36'287	0
Fonds SPF bei Rückplatzierung k)	50'000	0	0	-50'000	-50'000	0
Fonds Deckung 2 Monatslöhne bei ungeplantem Austritt l)	73'947	0	0	-73'947	-73'947	0
<i>Freies Kapital m)</i>	2'771'407	0	0	-2'004'210	-2'004'210	767'197
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>3'177'431</b>	<b>363'904</b>	<b>-12'593</b>	<b>0</b>	<b>351'311</b>	<b>3'528'742</b>

- f) Aufstockung des Organisationskapitals aus dem freien Kapital.
- g) Finanzierung von Verpflichtungen gegenüber Pflegeeltern.
- h) Mittelfristige Sicherung der Organisation, max. 1/3 des jährlichen Personalaufwands.
- i) Finanzierung von neuen, zukunftsweisenden Projekten ausserhalb des ordentlichen Betriebs.
- j) Fonds wurde aufgelöst und in den Fonds Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern integriert.
- k) Fonds wurde aufgelöst und dem freien Kapital zugewiesen.
- l) Fonds wurde aufgelöst und in den Fonds Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern integriert.
- m) Speisung des Fonds Lohnsicherung, Aufstockung des Organisationskapitals und Zuweisung durch Auflösung Fonds siehe l).



# Anhang zur Jahresrechnung 2017

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Espoir wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (KERN-FER und aktualisierte Swiss GAAP FER 21) wie auch nach dem neuen Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen. Durch die Darstellung mit ganzen CHF können Rundungsdifferenzen entstehen. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert.

Sachanlagen mit einem Anschaffungswert ab CHF 1'500 werden aktiviert.

- Büromobiliar: über 10 Jahre vom Anschaffungswert
- Büromaschinen, EDV-Geräte: über 4 Jahre vom Anschaffungswert
- EDV e-Case (Software): über 4 Jahre vom Anschaffungswert

## Bewertung der übrigen Bilanzpositionen

Sämtliche übrigen Bilanzpositionen sind zu Nominalwerten bilanziert.

## Ausweis der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 16. April 2018 durch den Vorstand zur Veröffentlichung genehmigt. Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offen gelegt werden müssen.

## Erläuterungen zur Bilanz

		31.12.17	31.12.16
<b>1) Sachanlagen</b>		<b>70'451</b>	<b>91'053</b>
Büromobiliar	Anfangsbestand	81'221	81'221
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	81'221	81'221
Wertberichtigung Mobiliar	Anfangsbestand	-28'124	-20'002
	Planmässige Abschreibungen	-8'123	-8'122
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-36'247	-28'124
Büromaschinen, EDV-Geräte	Anfangsbestand	95'946	64'029
	Zugänge	0	31'917
	Abgänge	0	0
	Endbestand	95'946	95'946
Wertberichtigung Büromaterial, EDV-Geräte	Anfangsbestand	-61'247	-54'872
	Planmässige Abschreibungen	-11'435	-6'375
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-72'682	-61'247
Software e-Case	Anfangsbestand	197'149	194'703
	Zugänge	0	2'446
	Abgänge	0	0
	Endbestand	197'149	197'149
Wertberichtigung Software e-Case	Anfangsbestand	-193'892	-193'409
	Planmässige Abschreibungen	-1'044	-483
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-194'936	-193'892
<b>2) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>287'759</b>	<b>242'865</b>
Lohndurchlaufkonto		230'590	232'453
Sozialleistungen		57'169	10'412

## Anhang zur Jahresrechnung 2017

<b>Ertrag</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>5) Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>191'439</b>	<b>289'892</b>
Mitgliederbeiträge	5'400	3'950
Diverse Spenden – zweckgebunden	73'970	106'395
Spenden privat	30'087	95'886
Spenden Gemeinden	2'500	10'947
Spenden Firmen	26'000	8'921
Spenden Kirchgemeinden	31'312	36'243
Spenden Institutionen	22'170	27'550

<b>6) Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5'317'483</b>	<b>5'432'624</b>
Erlös Pflegeplatzierung	4'147'880	4'318'516
Erlös Familienbegleitung	1'048'368	849'743
Erlös Abklärung	47'784	115'050
Erlös Adoptionsabklärung	73'451	94'375
Debitorenverluste	0	-60
Bildung/Auflösung Delkredere	0	55'000

Im Jahr 2017 wurden 28'584 Pflorgetage (-1'231 Pflorgetage gegenüber Vorjahr) und 8'711 Familienbegleitungsstunden (+1'543 SPF-Stunden gegenüber Vorjahr) verkauft. Bei den Abklärungen wurden 353 Stunden (-443 Stunden gegenüber Vorjahr) verkauft. Bei den Adoptionsabklärungen wurden 30 Aufträge (Vorjahr 35) verrechnet.

- 7) Übrige betriebliche Erlöse enthalten Kost und Logis, aber auch Auslagen für die Pflegekinder, die den Pflegeeltern ausbezahlt und gleichzeitig den Auftraggebenden in Rechnung gestellt werden.

<b>Aufwand</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>8) Betriebsaufwand</b>	<b>6'915'353</b>	<b>-6'885'878</b>
Dienstleistungsaufwand	-5'950'561	-5'932'005
Fundraisingaufwand	-78'486	-69'813
Administrativer Aufwand	-886'305	-884'060

Die Betriebsaufwände werden über die Kostenstellen- bzw. Kostenträgerrechnung erfasst und die Aufteilung entspricht der Zewo-Methodik.

<b>Finanzergebnis</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
<b>9) Finanzergebnis</b>	<b>-1'405</b>	<b>-3'792</b>	
Finanzertrag	Bank- und Postzinsen	48	93
Finanzaufwand	Bank- und Postzinsen	-58	0
	Zinsen für BVG	-752	-3'254
	Bankspesen	-643	-631

<b>Periodenfremder Erfolg</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>10) Periodenfremder Erfolg</b>	<b>20</b>	<b>9'240</b>
Zürich Versicherungsgesellschaft, Zinsen 2011–2015	0	3'135
Zahlungseingänge ohne Rechnung in Buchhaltung	0	850
Swica, Überschussbeteiligung 2013–2015	0	5'255
Ertrag auf Verkauf Anlagevermögen	20	0
<b>Periodenfremder Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>-907</b>
Zinsbelastungen Paypal-Konto 2013–2015	0	-49
Billag AG, Nachverrechnung Gebühren 2011–2015	0	-858

# Anhang zur Jahresrechnung 2017

## Generelle Angaben

### Zweck

Espoir unterstützt belastete Kinder, Jugendliche und Familien durch Sozialpädagogische Familienbegleitung, Sozialpädagogische Abklärungen und begleitete Pflegeplatzierungen. Gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen, den Eltern, ihrem sozialen Umfeld sowie den involvierten Fachpersonen strebt Espoir bestmögliche Lösungen an. Dabei orientiert sich die Nonprofit-Organisation primär am Kindeswohl und baut auf den Ressourcen im Umfeld der Kinder auf. Espoir ist konfessionell und politisch unabhängig.

<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Die folgenden Tätigkeiten werden ehrenamtlich geleistet: 4 bis 6 halbtägige Sitzungen inkl. Vorbereitung, Mitgliederversammlung, 1 Tag Retraite, 1/2 Tag Ausbildung, 4 bis 6 Ausschusssitzungen.	605 Std.	400 Std.
Die Vorstandsmitglieder erhalten eine Spesenpauschale von CHF 500/Jahr, das Präsidium erhält eine Spesenpauschale von CHF 2'400/Jahr. Die Kosten für vorstandsbezogene und vom Präsidium genehmigte Weiterbildungen werden erstattet (Jahresgesamtbudget CHF 2'500). Zusätzlicher Aufwand (Ausschussmitglieder, Kommissionen, Spezialressort, Präsidium etc.) wird mit CHF 75/Std. entschädigt.	9'213	5'400
Entschädigung an das Präsidium inkl. Spesen	5'012	2'637
Entschädigung an die Geschäftsleitung (4 Mitglieder, Vorjahr 5)	458'802	537'310
Entschädigung an die Geschäftsführerin	156'036	155'782

### Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr nicht über 250.

### Vorstand

Manuela Raas Müller, Präsidentin seit 2015 (seit 2014 im Vorstand)  
Brigitte Kämpfen-Federer, Vizepräsidentin seit 2011 (seit 2007 im Vorstand)  
Bea Baltensberger (seit 2012)  
Eve Moser (seit 2014)  
Nora Gerber (seit 2017)  
Martin Pünter (seit 2016)  
Peter Trauffer (seit 2017)  
Peter A. Vollenweider (2008 bis 2017)  
Martha Weingartner (seit 2014)

Espoir  
Brahmsstrasse 28  
8003 Zürich

Telefon 043 501 24 00  
Fax 043 501 24 01  
info@vereinespoir.ch  
www.vereinespoir.ch

Spendenkonto: PC-80-1956-8, IBAN: CH49 0900 0000 8000 1956 8



**Gemeinsam für Kinder**