



# Jahresrechnung 2018



# Gemeinsam für Kinder.

**Wir führen die Organisation nach nachhaltigen wirtschaftlichen und nicht profitorientierten Prinzipien und pflegen ein aktives Netzwerk und wertschätzende Partnerschaften.**



**«Kinder brauchen konkret unseren Schutz und Respekt – wäre dies ein unabdingbares Menschenrecht und keine abstrakte Illusion, hätten wir eine andere globale Ausgangslage.»**

**Andrea Mira Meneghin,  
Autorin**



# Bericht der Revisionsstelle



**KPMG AG**  
**Audit**

Badenerstrasse 172  
CH-8004 Zürich

Postfach  
CH-8036 Zürich

Telefon +41 58 249 31 31  
Telefax +41 58 249 44 06  
www.kpmg.ch

Bericht des Wirtschaftsprüfers an die Mitgliederversammlung

## Verein ESPOIR, Zürich

---

Auftragsgemäss haben wir eine Review (prüferische Durchsicht) der nachfolgend wiedergegebenen Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang des Verein ESPOIR für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review (prüferischen Durchsicht) sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt.

KPMG AG

Michael Herzog  
*Zugelassener Revisionsexperte*

Alessandro Anzolut

Zürich, 16. April 2019

### *Beilage:*

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

## Bilanz per 31.12.2018

<b>Bilanz in CHF</b>	Anhang	<b>31.12.18</b>	<b>31.12.17</b>
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel		2'985'473	2'980'946
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'203'872	1'111'558
Sonstige kurzfristige Forderungen		45'867	63'566
Aktive Rechnungsabgrenzungen		34'689	27'753
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>4'269'901</b>	<b>4'183'823</b>
Sachanlagen	1)	60'735	70'451
Finanzanlagen		29'145	29'145
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>89'880</b>	<b>99'596</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>4'359'781</b>	<b>4'283'419</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		31'848	30'477
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2)	290'303	287'759
Passive Rechnungsabgrenzungen		77'240	98'937
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>399'391</b>	<b>417'173</b>
Fondskapital	3)	219'862	234'880
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>619'253</b>	<b>652'053</b>
Grundkapital		300'000	300'000
Gebundenes Kapital		2'573'006	2'463'845
Freies Kapital		867'522	867'521
<b>Total Organisationskapital</b>	4)	<b>3'740'528</b>	<b>3'631'366</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>4'359'781</b>	<b>4'283'419</b>

# Betriebsrechnung

<b>Betriebsrechnung in CHF</b>	Anhang	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Erhaltene Zuwendungen	5)	200'396	191'439
<i>davon zweckgebunden</i>		<i>136'983</i>	<i>64'807</i>
<i>davon frei</i>		<i>63'413</i>	<i>126'632</i>
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	6)	5'322'263	5'317'483
Übrige betriebliche Erlöse	7)	1'444'808	1'479'266
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>6'967'467</b>	<b>6'988'188</b>
Personalaufwand		-4'974'582	-5'040'016
Übriger Aufwand		-1'878'469	-1'854'735
Abschreibungen		-18'707	-20'601
<b>Total Betriebsaufwand</b>	8)	<b>-6'871'758</b>	<b>-6'915'352</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>95'709</b>	<b>72'836</b>
Finanzergebnis	9)	-1'566	-1'405
Periodenfremder Ertrag	10)	0	20
Periodenfremder Aufwand	10)	0	0
<b>Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>94'143</b>	<b>71'451</b>
Veränderung des Fondskapitals	3)	15'018	31'173
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>109'161</b>	<b>102'624</b>
Veränderung Organisationskapital	4)	0	0
Veränderung gebundenes Kapital	4)	-109'161	-2'300
Veränderung freies Kapital	4)	0	-100'324
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung/Verwendung</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung in CHF</b>	<b>2018</b>		<b>2017</b>	
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>				
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	109'161		102'624	
Veränderung des Fondskapitals	-15'018		-31'173	
Abschreibungen auf Sachanlagen	18'707		20'601	
Nettogewinn aus Anlageabgängen	0		0	
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	-92'314		-2'156	
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-6'936		-19'983	
Abnahme/(Zunahme) sonstige Forderungen	17'699		-37'611	
(Abnahme)/Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3'915		43'075	
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-21'697		18'277	
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>13'517</b>		<b>93'654</b>	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>				
(Investitionen) in Sachanlagen	-8'990		0	
(Investitionen) in Finanzanlagen	0		0	
(Investitionen) in immaterielle Anlagen	0		0	
Desinvestitionen Sachanlagen	0		0	
Desinvestitionen Finanzanlagen	0		0	
Zuflüsse/(Abflüsse) aus Finanzanlagen	0		0	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-8'990</b>		<b>0</b>	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>				
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0		0	
Zunahme/(Abnahme) sonstige langfristige Finanzverbindlichkeiten	0		0	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>4'527</b>		<b>93'654</b>	
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	01.01.18	2'980'946	01.01.17	2'887'291
Endbestand an flüssigen Mitteln	31.12.18	2'985'473	31.12.17	2'980'946
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>4'527</b>		<b>93'655</b>	

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Veränderung des Fonds- und Organisationskapitals 2018

Bezeichnung	Anfangs- bestand per 01.01.18	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung Finzergebnis	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.18
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	106'573	3'963	-7'645	0	-3'682	102'891
(erlebnis)pädagogische Gruppenangebote	128'307	50'900	-62'236	0	-11'336	116'971
<b>Total Fondskapital</b>	<b>234'880</b>	<b>54'863</b>	<b>-69'881</b>	<b>0</b>	<b>-15'018</b>	<b>219'862</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'463'845	82'120	-36'051	63'092	109'161	2'573'006
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	97'635	5'420	-12'979	0	-7'559	90'076
Lohnsicherung	2'000'000	0	0	0	0	2'000'000
Innovationen	366'210	76'700	-23'072	63'092	116'720	482'931
Freies Kapital	867'522	0	0	0	0	867'522
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>3'631'367</b>	<b>82'120</b>	<b>-36'051</b>	<b>63'092</b>	<b>109'161</b>	<b>3'740'528</b>

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2017

Bezeichnung	Anfangs- bestand per 01.01.17	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung Finzergebnis	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.17
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	106'976	19'507	-19'910	0	-403	106'573
Jubiläum a)	6'131	0	-6'131	0	-6'131	0
(erlebnis)pädagogische Gruppen- angebote	146'946	45'300	-63'939	0	-18'639	128'307
KipkE b)	6'000	0	-6'000	0	-6'000	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>266'053</b>	<b>64'807</b>	<b>-95'980</b>	<b>0</b>	<b>-31'173</b>	<b>234'880</b>
a) Fonds wurde im Verlauf des Geschäftsjahres 2017 dem Zweck entsprechend vollständig verwendet.						
b) Fonds wurde im Verlauf des Geschäftsjahres 2017 dem Zweck entsprechend vollständig verwendet.						
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'461'545	9'163	-6'863	0	2'300	2'463'845
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	97'641	6'857	-6'863	0	-6	97'635
Lohnsicherung	2'000'000	0	0	0	0	2'000'000
Innovationen	363'904	2'306	0	0	2'306	366'210
Freies Kapital	767'197	0	0	100'324	100'324	867'521
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>3'528'742</b>	<b>9'163</b>	<b>-6'863</b>	<b>100'324</b>	<b>102'624</b>	<b>3'631'366</b>

# Anhang zur Jahresrechnung 2018

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Espoir wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (KERN-FER und Swiss GAAP FER 21) wie auch nach dem Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen.  
Durch die Darstellung in ganzen CHF können Rundungsdifferenzen entstehen.  
Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert.

- Büromobiliar: über 10 Jahre vom Anschaffungswert
- Büromaschinen, EDV-Geräte: über 4 Jahre vom Anschaffungswert
- EDV e-Case (Software): über 4 Jahre vom Anschaffungswert

## Bewertung der übrigen Bilanzpositionen

Sämtliche übrigen Bilanzpositionen sind zu Nominalwerten bilanziert.

## Ausweis der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 21. März 2019 durch den Vorstand genehmigt. Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## Erläuterungen zur Bilanz

		<b>31.12.18</b>	<b>31.12.17</b>
<b>1) Sachanlagen</b>		<b>60'735</b>	<b>70'451</b>
Büromobiliar	Anfangsbestand	81'221	81'221
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	81'221	81'221
Wertberichtigung Mobiliar	Anfangsbestand	-36'247	-28'124
	Planmässige Abschreibungen	-8'122	-8'123
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-44'369	-36'247
Büromaschinen, EDV-Geräte	Anfangsbestand	95'946	95'946
	Zugänge	8'990	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	104'936	95'946
Wertberichtigung Büromaterial, EDV-Geräte	Anfangsbestand	-72'682	-61'247
	Planmässige Abschreibungen	-9'541	-11'435
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-82'223	-72'682
Software e-Case	Anfangsbestand	197'149	197'149
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	197'149	197'149
Wertberichtigung Software e-Case	Anfangsbestand	-194'936	-193'892
	Planmässige Abschreibungen	-1'043	-1'044
	Abgänge	0	0
	Endbestand	-195'979	-194'936
<b>2) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>290'303</b>	<b>287'759</b>
Lohndurchlaufkonto		222'955	230'590
Sozialleistungen		67'343	57'169
Quellensteuer		5	0



## Anhang zur Jahresrechnung 2018

<b>Ertrag</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>5) Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>200'396</b>	<b>191'439</b>
Mitgliederbeiträge	5'250	5'400
Diverse Spenden – zweckgebunden	136'983	73'970
Spenden privat	33'809	30'087
Spenden Gemeinden	1'000	2'500
Spenden Firmen	3'300	26'000
Spenden Kirchgemeinden	16'555	31'312
Spenden Institutionen	3'500	22'170
<b>6) Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5'322'263</b>	<b>5'317'483</b>
Erlös Pflegeplatzierung	4'097'360	4'147'880
Erlös Familienbegleitung	902'256	895'422 <sup>*)</sup>
Erlös Besuchsbegleitung	154'926	152'946 <sup>*)</sup>
Erlös Adoptionsabklärung	105'621	73'451
Erlös Abklärung	62'100	47'784

Im Jahr 2018 wurden 28'126 Pflgetage (–458 Pflgetage gegenüber Vorjahr) und 7442 Familienbegleitungsstunden sowie 1259 Besuchsbegleitungsstunden (–10 Stunden gegenüber Vorjahr) verkauft. Bei den Abklärungen wurden 515 Stunden (+162 Stunden gegenüber Vorjahr) verkauft. Bei den Adoptionsabklärungen wurden 40 Aufträge (Vorjahr 30) verrechnet.

<sup>\*)</sup> Die Umsätze in der Besuchsbegleitung werden neu separat ausgewiesen.

- 7) Übrige betriebliche Erlöse enthalten Kost und Logis, aber auch Auslagen für die Pflegekinder, die den Pflegeeltern ausbezahlt und gleichzeitig den Auftraggebenden in Rechnung gestellt werden.

<b>Aufwand</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>8) Betriebsaufwand</b>	<b>–6'871'758</b>	<b>–6'915'353</b>
Dienstleistungsaufwand	–6'130'395	–6'138'247
Fundraisingaufwand	–97'299	–84'705
Administrativer Aufwand	–644'064	–692'401

Die Betriebsaufwände werden über die Kostenstellen- bzw. Kostenträgerrechnung erfasst und die Aufteilung entspricht der neuen Zewo-Methodik.

<b>Finanzergebnis</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>9) Finanzergebnis</b>	<b>–1'566</b>	<b>–1'405</b>	
Finanzertrag	Bank- und Postzinsen	237	48
Finanzaufwand	Bank- und Postzinsen	–481	–58
	Zinsen für BVG	–526	–752
	Verzugszinsen AHV	–101	0
	Bankspesen	–695	–643
<b>Periodenfremder Erfolg</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
<b>10) Periodenfremder Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	
Ertrag auf Verkauf Anlagevermögen	0	20	

# Anhang zur Jahresrechnung 2018

## Generelle Angaben

### Zweck

Espoir unterstützt belastete Kinder, Jugendliche und Familien durch Sozialpädagogische Familienbegleitung, Sozialpädagogische Abklärungen und begleitete Pflegeplatzierungen. Gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen, den Eltern, ihrem sozialen Umfeld sowie den involvierten Fachpersonen strebt Espoir bestmögliche Lösungen an. Dabei orientiert sich die Non-Profit-Organisation primär am Kindeswohl und baut auf den Ressourcen im Umfeld der Kinder auf. Espoir ist konfessionell und politisch unabhängig.

<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Die folgenden Tätigkeiten werden ehrenamtlich geleistet: 4 bis 6 halbtägige Sitzungen inkl. Vorbereitung, Mitgliederversammlung, 1 Tag Retraite, 1/2 Tag Ausbildung, 4 bis 6 Ausschusssitzungen.	428 Std.	605 Std.
Die Vorstandsmitglieder erhalten eine Spesenpauschale von CHF 500/Jahr, das Präsidium erhält eine Spesenpauschale von CHF 2400/Jahr. Die Kosten für vorstandsbezogene und vom Präsidium genehmigte Weiterbildungen werden erstattet (Jahresgesamtbudget CHF 2500). Zusätzlicher Aufwand (Ausschussmitglieder, Kommissionen, Spezialressort, Präsidium etc.) wird mit CHF 75/Std. entschädigt.	6'106	9'634
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	206	421
Entschädigung an das Präsidium inkl. Spesen	3'126	5'784
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	206	421
Entschädigung an die Geschäftsleitung (4 Mitglieder)	532'016	538'221
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	78'945	79'418
Entschädigung an die Geschäftsführerin	180'127	183'509
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	27'209	27'472

### Vollzeitstellen

Im Berichtsjahr sowie im Vorjahr lag die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250.

### Vorstand

Manuela Raas Müller, Präsidentin seit 2015 (seit 2014 im Vorstand)  
Brigitte Kämpfen-Federer, Vizepräsidentin seit 2011 (seit 2007 im Vorstand)  
Bea Baltensberger (seit 2012)  
Eve Moser (seit 2014)  
Nora Gerber (seit 2017)  
Martin Pünter (seit 2016)  
Peter Trauffer (seit 2017)  
Martha Weingartner (seit 2014)

Von Esprit begleitete Kinder  
entwickeln sich zu  
selbstbestimmten Menschen  
und schauen gestärkt auf ihre  
Kindheit zurück.

Unsere Vision



Kinder brauchen  
Sicherheit und  
Geborgenheit.

Espoir  
Brahmsstrasse 28  
8003 Zürich

Telefon 043 501 24 00  
Fax 043 501 24 01  
info@vereinespoir.ch  
www.vereinespoir.ch

Spendenkonto: PC-80-1956-8, IBAN: CH49 0900 0000 8000 1956 8



**Gemeinsam für Kinder**