



## Jahresrechnung 2024



# Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an den Vorstand des  
**Verein ESPOIR, Zürich**

St. Gallen, 28. März 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des **Verein ESPOIR** für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

**PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG**

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG



Kai Flachmann  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Patrick Gerig  
zugelassener Revisionsexperte

# Bilanz und Betriebsrechnung

		Anhang/ Veränderung Kapital	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Bilanz in CHF</b>				
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel		5'059'879	4'472'769	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		700'076	849'226	
Sonstige kurzfristige Forderungen		13'482	16'821	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		48'857	30'308	
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>5'822'294</b>	<b>5'369'124</b>	
Sachanlagen	1	4'037	5'198	
Finanzanlagen		729'145	729'145	
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>733'182</b>	<b>734'343</b>	
<b>Total Aktiven</b>		<b>6'555'476</b>	<b>6'103'468</b>	
<b>Passiven</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		20'596	33'340	
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	280'223	241'785	
Passive Rechnungsabgrenzungen		78'907	83'749	
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>379'726</b>	<b>358'874</b>	
Fondskapital	3	374'867	348'193	
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>754'593</b>	<b>707'067</b>	
Grundkapital		300'000	300'000	
Gebundenes Kapital		2'413'007	2'440'315	
Freies Kapital		3'087'876	2'656'086	
<b>Total Organisationskapital</b>	4	<b>5'800'883</b>	<b>5'396'402</b>	
Bilanzgewinn		0	0	
<b>Total Passiven</b>		<b>6'555'476</b>	<b>6'103'468</b>	
<b>Betriebsrechnung in CHF</b>				
		Anhang/ Veränderung Kapital	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Erhaltene Zuwendungen	5	390'924	176'939	
davon zweckgebunden		97'400	117'050	
davon frei		293'524	59'889	
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	6	5'247'905	4'841'399	
Übrige betriebliche Erlöse	7	1'466'549	1'425'077	
<b>Total Ertrag</b>		<b>7'105'378</b>	<b>6'443'415</b>	
Personalaufwand		-4'965'764	-4'710'699	
Sachaufwand		-1'744'806	-1'678'862	
Abschreibungen		-3'583	-4'938	
<b>Total Aufwand</b>	8	<b>-6'714'154</b>	<b>-6'394'499</b>	
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>391'224</b>	<b>48'916</b>	
Finanzergebnis	9	26'496	7'429	
Ausserordentliches Ergebnis	10	13'437	36	
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>431'156</b>	<b>56'381</b>	
Veränderung des Fondskapitals	3	-26'675	-38'711	
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>404'482</b>	<b>17'670</b>	
Veränderung Organisationskapital	4	0	0	
Veränderung gebundenes Kapital	4	27'308	38'061	
Veränderung freies Kapital	4	-431'790	-55'731	
<b>Gewinn</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

# Geldflussrechnung

in CHF	2024	2023		
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>				
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	404'482	17'670		
Veränderung des Fondskapitals	26'675	38'711		
Abschreibungen auf Sachanlagen	3'583	4'938		
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	149'150	-148'913		
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-18'548	-1'878		
Abnahme/(Zunahme) sonstige Forderungen	3'338	-4'160		
(Abnahme)/Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	25'694	-31'191		
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-4'842	-141'687		
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>589'532</b>	<b>-266'511</b>		
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>				
Investitionen Sachanlagen	-2'421	0		
Investitionen in Finanzanlagen	0	-700'000		
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'421</b>	<b>-700'000</b>		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>				
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>587'110</b>	<b>-966'511</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	01.01.2024	4'472'769	01.01.2023	5'439'280
Endbestand an flüssigen Mitteln	31.12.2024	5'059'879	31.12.2023	4'472'769
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>587'110</b>	<b>-966'511</b>		

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2024

	Anfangsbestand per 01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2024
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	130'980	1'300	-4'530	0	-3'230	127'750
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	149'932	72'100	-56'088	0	16'012	165'944
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	67'281	24'000	-10'108	0	13'893	81'173
<b>Total Fondskapital</b>	<b>348'193</b>	<b>97'400</b>	<b>-70'725</b>	<b>0</b>	<b>26'675</b>	<b>374'867</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'440'315	0	-27'308	0	-27'308	2'413'007
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	43'440	0	-23'887	0	-23'887	19'553
Betriebssicherung	2'010'000	0	0	0	0	2'010'000
Innovationen	386'875	0	-3'421	0	-3'421	383'454
Freies Kapital	2'656'086	431'790	0	0	431'790	3'087'876
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'396'401</b>	<b>431'790</b>	<b>-27'308</b>	<b>0</b>	<b>404'482</b>	<b>5'800'883</b>

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2023

	Anfangsbestand per 01.01.2023	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2023
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	112'528	21'200	-2'748	0	18'452	130'980
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	171'216	56'150	-77'435	0	-21'285	149'932
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	25'737	39'700	-33'156	35'000	41'544	67'281
<b>Total Fondskapital</b>	<b>309'481</b>	<b>117'050</b>	<b>-113'339</b>	<b>35'000</b>	<b>38'711</b>	<b>348'193</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'478'376	0	-3'061	-35'000	-38'061	2'440'315
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	80'379	0	-1'940	-35'000	-36'940	43'440
Betriebssicherung	2'010'000	0	0	0	0	2'010'000
Innovationen	387'997	0	-1'122	0	-1'122	386'875
Freies Kapital	2'600'355	55'731	0	0	55'731	2'656'086
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'378'732</b>	<b>55'731</b>	<b>-3'061</b>	<b>-35'000</b>	<b>17'670</b>	<b>5'396'402</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Espoir wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) wie auch nach dem Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen. Durch die Darstellung in ganzen CHF können Rundungsdifferenzen entstehen. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert.

Schananlagen mit einem Anschaffungswert ab CHF 1'500 werden aktiviert.

Die Sachanlagen werden wie folgt abgeschrieben:

- Büromobiliar: über 10 Jahre vom Anschaffungswert
- Büromaschinen, EDV-Geräte: über 4 Jahre vom Anschaffungswert
- EDV e-Case (Software): über 4 Jahre vom Anschaffungswert

## Bewertung der übrigen Bilanzpositionen

Sämtliche übrigen Bilanzpositionen sind zu Nominalwerten bilanziert.

## Ausweis der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## Erläuterungen zur Bilanz

		31.12.2024	31.12.2023
<b>1) Sachanlagen</b>		<b>4'037</b>	<b>5'198</b>
Büromobiliar	Anfangsbestand	84'582	84'582
	Zugänge	2'421	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	87'003	84'582
Wertberichtigung Mobiliar	Anfangsbestand	-79'383	-74'445
	Planmässige Abschreibungen	-3'583	-4'938
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-82'966	-79'383
Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	103'491	103'491
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	103'491	103'491
Wertberichtigung Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	-103'491	-103'491
	Planmässige Abschreibungen	0	0
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-103'491	-103'491
Software e-Case	Anfangsbestand	197'148	197'148
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	197'148	197'148
Wertberichtigung Software e-Case	Anfangsbestand	-197'148	-197'148
	Planmässige Abschreibungen	0	0
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Endbestand	-197'148	-197'148
<b>2) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>280'223</b>	<b>241'785</b>
Lohndurchlaufkonto		221'370	226'862
Sozialleistungen		57'320	14'924
Quellensteuer		1'533	0

### Erläuterungen zum Ertrag

in CHF

	2024	2023
<b>5) Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>390'924</b>	<b>176'939</b>
Mitgliederbeiträge	3'520	3'680
Diverse Spenden – zweckgebunden	97'400	117'050
Spenden privat	271'725	20'979
Spenden Gemeinden	0	0
Spenden Firmen	2'200	800
Spenden Kirchgemeinden	12'079	10'431
Spenden Institutionen	4'000	24'000
<b>6) Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5'247'905</b>	<b>4'841'399</b>
Erlös Pflegeplatzierung	3'481'181	3'281'657
Erlös Familienbegleitung	1'164'244	1'141'792
Erlös Besuchsbegleitung	441'281	261'175
Erlös Adoptionsabklärung	138'540	139'225
Erlös KOFA-Intensivabklärung	20'150	18'107
Skonti und Verluste aus Forderungen	2'508	-556

Im Jahr 2024 konnten wir im Bereich Pflegeplatzierung 3'265 Pflegetage (-1'922 Tage gegenüber Vorjahr) und 5'410 Stunden für Begleitung und Vermittlung von Pflegefamilien (+497 Stunden gegenüber Vorjahr) verrechnen. Die grosse Veränderung im Bereich der Pflegetage ist auf die Einführung des Kinder- und Jugendheimgesetzes im Kanton Zürich per 1. Januar 2022 zurückzuführen. Des Weiteren konnten wir 7'511 Familienbegleitungsstunden (+144 Stunden gegenüber Vorjahr), 2'850 Besuchsbegleitungsstunden (+1'165 Stunden gegenüber Vorjahr) sowie 130 KOFA-Abklärungsstunden (+23 Stunden gegenüber Vorjahr) fakturieren. Bei den Adoptionsabklärungen wurden 41 Abklärungen verrechnet (Vorjahr: 42).

- 7) Übrige betriebliche Erlöse enthalten Kost und Logis, aber auch Auslagen für die Pflegekinder, die den Pflegeeltern ausbezahlt und gleichzeitig den Auftraggebenden in Rechnung gestellt wurden.

### Erläuterungen zum Aufwand

in CHF

	2024	2023
<b>8) Betriebsaufwand</b>	<b>-6'714'154</b>	<b>-6'394'499</b>
Dienstleistungsaufwand	-5'992'960	-5'694'598
Fundraisingaufwand	-16'549	-31'604
Administrativer Aufwand	-704'645	-668'297

Die Betriebsaufwände werden über die Kostenstellen- bzw. Kostenträgerrechnung erfasst, und die Aufteilung entspricht der Zewo-Methodik.

### Finanzergebnis

in CHF

	2024	2023
<b>9) Finanzergebnis</b>	<b>26'496</b>	<b>7'429</b>
Finanzertrag	27'062	8'339
Finanzaufwand	0	0
Zinsen für BVG	-8	-425
Zinsen für Sozialversicherungen	0	0
Verzugszinsen AHV	0	0
Bankspesen	-557	-485

### Ausserordentliches Ergebnis

in CHF

	2024	2023
<b>10) Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>13'445</b>	<b>100</b>
Ausserordentlicher Ertrag	13'445	100
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-9</b>	<b>-64</b>
Ausserordentlicher Aufwand	-9	-64

## **Generelle Angaben**

### **Zweck**

Espoir unterstützt belastete Kinder, Jugendliche und Familien durch Sozialpädagogische Familienbegleitung, KOFA-Intensivabklärungen und begleitete Pflegeplatzierungen. Gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen, den Eltern, ihrem sozialen Umfeld sowie den involvierten Fachpersonen strebt Espoir bestmögliche Lösungen an. Dabei orientiert sich die Non-Profit-Organisation primär am Kindeswohl und baut auf den Ressourcen im Umfeld der Kinder auf. Espoir ist konfessionell und politisch unabhängig.

<b>Entschädigung an Vorstandsmitglieder</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Die folgenden Tätigkeiten werden ehrenamtlich geleistet: 4 bis 6 halbtägige Sitzungen inkl. Vorbereitung, Mitgliederversammlung, 1 Tag Retraite, 1/2 Tag Ausbildung, 4 bis 6 Ausschusssitzungen.	355 Std.	411 Std.
Die Vorstandsmitglieder erhalten eine Spesenpauschale von CHF 500/Jahr, das Präsidium erhält eine Spesenpauschale von CHF 2'400/Jahr.	5'900	6'375
Die Kosten für vorstandsbezogene und vom Präsidium genehmigte Weiterbildungen werden erstattet (Jahresgesamtbudget: CHF 2'500). Zusätzlicher Aufwand (Ausschussmitglieder, Kommissionen, Spezialressort, Präsidium etc.) wird mit CHF 75/Std. entschädigt.		
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	205	205
Entschädigung an das Präsidium inkl. Spesen	2'605	2'605
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	205	205
Entschädigung an die Geschäftsleitung (4 Mitglieder)	604'649	566'626
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	105'614	100'897

### **Vollzeitstellen**

Im Berichtsjahr sowie im Vorjahr lag die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250.

Espoir  
Brahmsstrasse 28  
8003 Zürich

Telefon 043 501 24 00  
[info@espoir.ch](mailto:info@espoir.ch)  
[www.espoir.ch](http://www.espoir.ch)

IBAN: CH49 0900 0000 8000 1956 8



Gemeinsam für Kinder